



Удружење судија прекршајних судова Републике Србије

**СТРАТЕШКИ ПЛАН
УДРУЖЕЊА СУДИЈА ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА
2013 – 2018**

Београд, XX април 2013. године

ПРЕДГОВОР

Владавина права и заштита основних људских права су од кључне важности за слободно, демократско друштво. Независно правосуђе, транспарентно у поступку одлучивања и ефикасно у свом раду је од суштинске важности за остварење владавине права и правну сигурност.

Ово су међународно признати принципи којима се руководила и Република Србија у напорима да ојача судску грану власти.

Прекршајни судови су постали део правосудне гране власти 2010. године у оквиру реформе правосуђа, која је имала за циљ јачање независности правосуђа. Претходно, ови судови су били управни органи у оквиру локалних и републичких органа извршне власти.

Прекршајни судови су важан, видљив део правосуђа. Ови судови су надлежни да одлучују о широком спектру прекршаја, почев од релативно једноставних саобраћајних прекршаја до врло сложених као што су буџетски, антикорупцијски, порески и царински прекршаји. Прекршајни судови имају велики број предмета и већи број грађана ће доћи у додир са прекршајним него неким другим судом. За многе грађане ће контакт са прекршајним судом бити њихов први и једини контакт са судовима уопште.

Удружење судија прекршајних судова, као струковно професионално удружење судија прекршајних судова, посвећено је обезбеђивању владавине права и заштите основних људских права.

Да би организација било које врсте остварила своје циљеве потребно је да има добро смишљен план са дефинисаним и по степену приоритета наведеним конкретним активностима које ће довести до остварења постављених циљева и тежњи. Коначно, **“Циљ без плана је само пуста жеља.”** (Антоине де Саинт-Ехуперу, 1900-1944).

Намера је да овај стратешки план дефинише циљеве и приоритете Удружења, као и активности које ће омогућити Удружењу да оствари своје циљеве у наредних пет година. Ово треба да буде водич како на најделотворнији начин употребити и онако ограничена средства за побољшање нашег правосудног система.

План треба да буде динамичан, такав да га је могуће изменити, уколико то околности захтевају или при настанку нових потреба, изазова и прилика. **“Само лош план не трпи измене.”** (Публилиус Сурус, ~100 БЦ).

САДРЖАЈ

ПРЕДГОВОР

САДРЖАЈ

I УВОД	1
II МЕТОДОЛОГИЈА	3
III ПОЛАЗНА ОСНОВА	7
IV СТРАТЕШКИ ПЛАН	10
A. МИСИЈА	11
B. ВИЗИЈА	12
C. ВРЕДНОСТИ.....	13
D. СНАГЕ, СЛАБОСТИ, ПРИЛИКЕ И ПРЕТЊЕ.....	14
E. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ, ЦИЉЕВИ И АКТИВНОСТИ	15
F. ПРИМЕНА И ПРАЋЕЊЕ ПРИМЕНЕ СТРАТЕШКОГ ПЛАНА	22

I. УВОД

Удружење судија прекршајних судова је одобрило дана **XX** априла 2013. године овај стратешки план, који ће имати улогу водича у постизању приоритетних циљева Удружења у наредних пет година (2013 - 2018). План је израдила Комисија за стратешко планирање основана од стране Удружења након годишњег састанка одржаног у октобру 2012. године, када је и одобрена припрема стратешког плана.

У документу су дефинисане мисија и визија будућности Удружења, заједно са кључним стратешким областима и основном групом циљева којима ће се Удружење бавити између 2013. године - 2018. године.

Саставни елемент овог плана су и **активности** које се могу предузимати у циљу постизања дефинисаних циљева. Активности су представљене у оквиру три категорије како би се олакшало дефинисање приоритета:

- **Краткорочне активности:** Оне активности које треба **предузети и завршити** током прве године примене.
- **Средњорочне активности:** Оне активности које треба **завршити** у току или до друге и треће године примене стратешког плана.
- **Дугорочне активности:** Оне активности које треба **завршити** у току или до четврте и пете године примене стратешког плана.

План треба да буде **жив документ** - водич за будућност Удружења, али тако да се периодично **ажурира** у светлу нових и непредвиђених околности које могу створити нове и различите изазове и прилике.

Због многих хитних питања са којима се прекршајни судови у Републици Србији суочавају важно је имати свеобухватан план за њихово решавање, са јасним циљевима који су дефинисани и представљени по степену приоритета на основу консензуса чланова Удружења. Да би се дефинисани циљеви уопште постигли утврђене су конкретне краткорочне, средњорочне и дугорочне активности. Представљање циљева по степену приоритета и утврђивање временског оквира активности су начин да се оствари методичан напредак у остварењу стратешких циљева на основу доступних ресурса. Ово ће омогућити Удружењу да искористи своје снаге и прилике у окружењу да максимизује коришћење ресурса. Исто тако, овим ће се избећи искушење да се све реализује у кратком року, што доводи до исцрпљивања организационих ресурса и преоптерећења. План је шематски приказ даљег напретка у јачању Удружења и система прекршајних судова.

Овај документ припремљен је да представи стратешки план Удружења члановима и партнерима и обезбеди информације које ће им помоћи у разумевању стратешких циљева и активности.

Након увода следи део са описом тренутног стања и кратким информацијама о прекршајним судовима и реформи правосуђа Републике Србије. Део о методологији описује приступ коришћен у припреми стратешког плана, заједно са напорима да се дође до мишљења чланова, да се процени окружење и организациони капацитети, итд.

Стратешки план организован је по тематским целинама, почиње дефиницијом **мисије, визије и вредности** Удружења. У посебној табели представљене су организационе **снаге** и **слабости** заједно са **приликама** и **претњама** које се налазе у окружењу. И на крају се налази табеларни приказ стратешких области, циљева и активности.

Последњи део овог документа говори о важности праћења реализације и ревизије стратешког плана и адекватном приступу праћењу и ревизији. Праћење реализације ће обезбедити повратну информацију о томе да ли Удружење напредује ка остварењу својих циљева. Због чињенице да је Удружење (као и цео систем прекршајних судова) под утицајем окружења које се стално мења, стратешки план мора бити динамичан, односно подложен променама.

II. МЕТОДОЛОГИЈА

Иницијатива за припрему стратешког плана покренута је током годишњег саветовања Удружења судија прекршајних судова у октобру 2012. године. Удружење је званично усвојило План рада за 2013. годину који између осталог предвиђа и припрему стратешког плана Удружења:

“Припрема трогодишњег стратешког плана пружиће Удружењу прилику да дефинише приоритете, вредности, циљеве и ангажује и Одбор и чланове на конкретним активностима који доводе до остварења стратешких циљева. Стратешки план ће представити Удружењу и његовим члановима јасан пут ка остварењу заједничких циљева и очекивања. Стратешки план ће послужити као оквир за осмишљавање, реализацију и праћење активности...”¹

Удружење је одобрило формирање Комисије за припрему стратешког плана:

Дејана Ђорђевић	Председник	в.ф. председник Прекршајног суда у Новом Саду
Љубо Симић		в.ф. председник Прекршајног суда у Суботици и председник Скупштине Удружења
Милан Мариновић		в.ф. председник Прекршајног суда у Београду
Жељка Петровић		в.ф. председник Прекршајног суда у Зајечару и члан Главног одбора Удружења
Миланка Милосављевић		Судијски помоћник у Одељењу Вишег прекршајног суда у Нишу
Слађана Здравковић		Судијски помоћник у Одељењу Вишег прекршајног суда у Нишу
Андријана Петровић		Судијски помоћник у Одељењу Вишег прекршајног суда у Нишу
Мирјана Николић		Секретар Удружења

¹ UDRUŽENJE SUDIJA PREKRŠAJNIH SUDOVA – GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2013, Beograd, 2012.

На првом састанку у децембру чланови Комисије су разматрали могуће пруступе развоју стратешког плана. Том приликом донето је неколико кључних одлука:

- Комисија је одлучила да се припреми стратешки план за период од пет година, како би се тиме омогућио „даљи поглед у будућност“. Сасвим је јасно да окружење у Србији које се стално мења захтева прилагођавање активности дефинисаних у оквиру стратешког плана. Међутим, чланови Комисије за стратешко планирање верују да се изазови који се генерално налазе пред правосуђем могу боље решити ако се дефинише стратегија која обухвата дужи период и да ће се то боље одразити на улогу Удружења у пружању подршке правосуђу. Такође, петогодишњи стратешки план омогућава усклађивање са временским оквиром Националне стратегије за реформу правосуђа.
- Сви чланови су се усагласили да би чланови требало да се укључе у процес припреме стратешког плана што раније и дају своје мишљење у погледу релативне важности кључних елемената визије и вредности Удружења. Након разговора о могућим елементима припремљен је кратак упитник за чланове Удружења.
- Такође је договорено да се члановима омогући да доставе своје коментаре и мишљења на нацрт припремљеног стратешког плана, пре него што се припреми коначна верзија плана.

Убрзо након првог састанка члановима Удружења је подељен упитник, а резултати истраживања припремљени за други састанак Комисије. Упитник је обухватио следећа питања:

- Које су тренутно најважније одговорности Удружења судија прекршајних судова?
- Које су најважније вредности Удружења судија прекршајних судова?
- Који су најважнији циљеви Удружења судија прекршајних судова, а које би Удружење требало да оствари у наредних три до пет година?
- Наведите било које друге информације или своје предлоге и сугестије које би Комисија за стратешко планирање могла да узме у обзир.

Анкета је наишла на добар одзив чланства што је показало да су чланови у великој мери заинтересовани за припрему стратешког плана. Резултати анкете приказани су у табели у наставку.

Резултати анкете (Назначен степен важности је следећи: 1 = најважније, 2, 3, итд.):

1. Које су **тренутно најважније одговорности** Удружења судија прекршајних судова?

	Одговор	Просечна оцена
1.	Обезбеђење независности прекршајних судова и судија	1.76
2.	Побољшање спровођења правде	3.21
3.	Стручно усавршавање чланова Удружења (обуке, тренинзи, семинари, итд)	3.49
4.	Подизање нивоа свести (информисаности) јавности о значају прекршајних судова	4.24
5.	Јачање поверења грађања и јавности у прекршајне судове	4.62
6.	Побољшање комуникације између чланова Удружења	5.50
7.	Остваривање могућности размене идеја са судијама из осталих судова Србије и других земаља	6.11
8.	Представљање економских и финансијских интереса чланова Удружења	6.76

2. Које су **најважније вредности** Удружења судија прекршајних судова?

	Одговор	Просечна оцена
1.	Стручност	2.04
2.	Независност	2.72
3.	Правичност и непристрасност	3.72
4.	Интегритет	4.60
5.	Ефикасност	4.79
6.	Одговорност	5.32
7.	Транспарентност	5.90
8.	Приступачност	6.63

3. Који су најважнији циљеви Удружења судија прекршајних судова, а које би Удружење требало да оствари у наредних три до пет година?

	Одговор	Просечна оцена
1.	Успостављање независности и самосталности судија и прекршајних судова	2.23
2.	Заштита досојанства, подизање угледа и побољшање материјалног положаја чланова Удружења	2.50
3.	Јачање организације прекршајних судова	2.86
4.	Афирмација прекршајног права као стукe и науке	3.97
5.	Усклађивање правног поретка Републике Србије са правом ЕУ	5.51
6.	Промовисање и организовање стручних обука за чланове Удружења	5.74
7.	Реализација програма од јавног интереса у области прекршаја (Заштита зивотне средине, заштита потрошача, безбедност саобраћаја, борба против корупције, људска и мањинска права итд.)	6.04
8.	Промовисање (унапредјивање) активног учешћа чланова у раду Удружења у циљу побољшања интерне комуникације и логистике	6.94

III. ПОЛАЗНА ОСНОВА

Национална стратегија реформе правосуђа Републике Србије усвојена 2006. године обухватила је следеће принципе:

- независност;
- транспарентност;
- одговорност и
- ефикасност.”²

Нацрт Националне стратегије реформе правосуђа за период 2013 - 2018, који се тренутно разматра се такође заснива на овим принципима и додаје:

“Јачањем следећих пет принципа унапредиће се правосудни систем у Србији:

- *Независност* - систем у којем спровођење правде не ометају захтеви извршне или законодавне власти или друга питања која нису директно повезана са правосуђем. У основи читаве Стратегије налази се претпоставка да је очување независности у доношењу одлука у правосуђу и тужилаштву од суштинског значаја за праведно друштво;
- *Непристрасност и квалитет правде* - у којем су закони, правила и пракса лако доступни, тумаче се на јединствен начин и доследно примењују, чиме се јача доступност, легитимитет и предвидљивост. Систем који тежи томе да унапреди квалитет правде и да се постара да сви учесници у правосудном систему буду третирани у складу са прописаним процедурама и уз дужно поштовање, с тим да сви имају исту могућност да остваре правду;
- *Стручност* - системски приступ едукацији и унапређењу стручности, што значи да је потребно поседовати посебну стручност, која се стиче, одржава и унапређује путем обуке која је како дужност тако и право. Поверење које грађани полажу у правосудни систем биће још јаче уколико сви представници система буду располагали темељним и свеобухватним знањем;
- *Одговорност* - систем који прихвата своју обавезу да одговора пред јавношћу за своје резултате и употребу јавних ресурса;
- *Ефикасност* - правосудни систем у којем се делотворно управља ресурсима и по предметима поступа и суди у разумном року уз законито поступање, поштовање

² Nacionalna strategija reforme pravosuđa – 2006, Ministarstvo pravde Republike Srbije, Beograd, 2006 str. 4

људских права, стандарда квалитета и рационално коришћење правосудних ресурса.“

Транспарентност није издвојена у посебно кључно нечело већ се хоризонтално протеже кроз читаву Стратегију, и кроз стратешке циљеве заступљена је у свим кључним начелима.³

Систем прекршајних судова у Србији обухвата 45 судова (првостепени судови). Неки прекршајни судови имају судска одељења које су физички одвојена од седишта суда. Виши прекршајни суд је другостепени суд са седиштем у Београду и одељењима у Новом Саду, Крагујевцу и Нишу.

До 1. јануара 2010. године, прекршајни судови били су органи извршне власти. Темелним променама структуре правосуђа прекршајни судови постају део независне судске власти. Реформом је такође пренета буџетска надлежност са Министарства правде на Високи савет судства (мада су правосудне зграде, инвестиције у инфраструктуру, као и инвестиције у информационе технологије и даље у надлежности Министарства правде).

Прекршајни судови су надлежни да решавају изузетно разнолик спектар предмета. Они решавају прекршаје предвиђене републичким прописима и локалним прописима, као што су прекршаји из области саобраћаја, јавног реда и мира, јавне безбедности, финансија, јавног информисања, рада, заштите животне средине, противпожарне заштите, ауторских права, прекршаје који се односе на време затварања радњи и паркирање.

Прекршајни судови су судови са којима се сусреће највећи број грађана, тако да перцепција коју грађани имају када су ови судови у питању може да одреди углед правосуђа у Србији уопште. Према проценама сваки двадесети пунолетни грађанин у Србији је бар једном дошао у додир са прекршајним судом на годишњем нивоу.

Закон о прекршајима регулише поступак решавања прекршаја у надлежности прекршајних судова. Током 2012. године, формирана је радна група састављена од представника прекршајних судија и судија Вишег прекршајног суда који су разматрали могуће измене овог процесног закона и дали своје предлоге измена у циљу омогућавања веће ефикасности прекршајног поступка. Њихове препоруке су касније разматране од стране званичне Радне групе за измену овог закона. Усвајање новог закона очекује се средином 2013. године.

Ово струковно Удружење је формирано пре него што су прекршајни судови постали део независне судске власти. Статут Удружења судја прекршајних судова Републике Србије чини правни оквир за рад Удружења. Чланство у Удружењу прописано је чланом 8.

³ NACIONALNA STRATEGIJA REFORME PRAVOSUĐA, 2013 – 2018: radna verzija, Ministarstvo pravde Republike Srbije, Beograd, 2013, str.6

Статута који наводи прекршајне судије као чланове. Пензионисане прекршајне судије и судијски помоћници имају право да буду чланови Удружења, али без права гласа.

Члан 2. Статута новоди следеће циљеве Удружења: успостављање независности судија и прекршајних судова; побољшање прописа који регулишу рад прекршајних судова; заштита достојанства, подизање угледа и побољшање материјалног положаја судија; усклађивање правног оквира Републике Србије са правним оквиром ЕУ; промовисање људских права и других јавних интереса; афирмација права као струке и науке.

Удружење је врло активно промовисало и организовало обуке на актуелне теме за судије прекршајних судова. Конкретније, Удружење је организовало предавања на свом годишњем саветовању и кроз сарадњу са Правосудном академијом и међународним донаторима. Удружење је, исто тако, активно лобирало за побољшање независности правосуђа, нарочито у погледу остваривања сталности судске функције.

Током протекле године Удружење је одлучило да прошири своје капацитете, повећа учешће чланова у активностима чији је циљ побољшање спровођења правде и информисања јавности. Поред припреме стратешког плана Удружење је формирало Комисије за различита питања:

- Комисија за статус судија;
- Комисија за повећање броја чланства и стручно усавршавање;
- Комисија за међународну сарадњу и комуникацију;
- Комисија за стратешко планирање;
- Комисија за ефикасност.

IV. СТРАТЕШКИ ПЛАН

Стратешки план се састоји из четири кључна елемента:

МИСИЈА – даје *кратак опис садашње улоге* Удружења. Она описује разлоге постојања Удружења.

ВИЗИЈА – је јасан и кратак опис тежњи Удружења. Она описује шта удружење жели да постане у будућности, по реализацији стратешког плана.

ВРЕДНОСТИ – су *начела* која управљају начином рада Удружења и његових чланова.

СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ, ЦИЉЕВИ И АКТИВНОСТИ – Стратешке области описују опште области рада Удружења које се успостављају остваривањем циљева. Стратешки циљеви дефинишу *конкретне резултате* које Удружење сматра приоритетима. Циљеви треба да буду *мерљиви*. Активности су *конкретни кораци* које Удружење мора предузети да би постигло дефинисане стратешке циљеве. Активности су груписане у категорије *краткорочних* (које треба остварити у првој години реализације плана), *средњорочних* (које треба остварити до или у току друге и треће године) и *дугорочних* (које треба остварити до или у току четврте и пете године).

A. МИСИЈА

Мисија Удружења судија прекршајних судова је:

- одржавање и унапређење **независности** прекршајних судија и судова;
- унапређење механизма за јачање **стручног усавршавања** чланова и **размене идеја** међу члановима Удружења;
- подизање нивоа **свести (информисаности)** јавности о систему прекршајних судова;
- промовисање и унапређење **спровођења правде** и
- јачање **поверења** грађана у прекршајне судове.

Б. ВИЗИЈА

Удружење судија прекршајних судова ће заступати интересе чланова и представљати извор информација и знања када је у питању организација и функционисање система прекршајних судова. Творци политике из свих сектора државног система консултоваће и узеће у обзир ставове Удружења у случајевима када се креира нова политика у вези са питањима правосуђа, а посебно у вези са питањима из система прекршајног права. Чланство ће се ослањати на Удружење у представљају њихових интереса у циљу унапређења независности правосуђа и побољшања спровођења правде. Удружење ће за јавност бити поуздан извор информација у вези са радом система прекршајних судова.

В. ВРЕДНОСТИ

Удружење судија прекршајних судова промовише вредности:

- Стручност
- Независност
- Правичност и непристрасност
- Интегритет
- Ефикасност
- Транспарентност
- Одговорност
- Приступачност

Г. СНАГА, СЛАБОСТИ, ПРИЛИКЕ И ПРЕТЊЕ

СНАГА	СЛАБОСТ
<ul style="list-style-type: none"> • БРОЈНОСТ ЧЛАНСТВА • САМООДРЖИВОСТ • ГЕОГРАФСКА РАСПРОСТРАЊЕНОСТ (Заступљеност чланова из различитих подручја) • СТАЛНОСТ СУДИЈСКЕ ФУНКЦИЈЕ • ПОСТИГНУТИ РЕЗУЛТАТИ • ЕТНИЧКА РАЗНОЛИКОСТ ЧЛАНСТВА • ДИСЦИПЛИНА ЧЛАНОВА • СОЛИДАРНОСТ ЧЛАНОВА • ЈЕДИНСТВЕНОСТ ЧЛАНСТВА У ОСТВАРИВАЊУ ЦИЉЕВА • ФЛЕКСИБИЛНОСТ СТРУКТУРЕ ЧЛАНСТВА 	<ul style="list-style-type: none"> • НЕДОВОЉНА ФИНАСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА ПРОГРАМСКЕ АКТИВНОСТИ • НЕДОВОЉНА ИНИЦИЈАТИВА НЕКИХ ЧЛАНОВА • ОТЕЖАНА КОМУНИКАЦИЈА ЗБОГ БРОЈНОСТИ И РАСПРОСТРАЊЕНОСТИ ЧЛАНОВА • НЕПОСТОЈАЊЕ УДРУЖЕЊА СУДИЈА ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА У ЕВРОПИ И РЕГИОНУ
ПРИЛИКЕ	ПРЕТЊЕ
<ul style="list-style-type: none"> • ИЗМЕНЕ РЕЛЕВАНТНИХ ЗАКОНА КАО МОГУЋНОСТ ПОБОЉШАЊА ПОЛОЖАЈА • ОКРУГЛИ СТОЛОВИ ОРГАНИЗОВАНИ СА НЕЗАВИСНИМ ДРЖАВНИМ ОРГАНИМА И РЕГУЛАТОРНИМ ТЕЛИМА У ЦИЉУ ЕФИКАСЊЕГ РАДА И БОЉЕ САРАДЊЕ • ЗНАЧАЈАН УТИЦАЈ НА УГЛЕД ПРАВОСУЂА КРОЗ КОНТАКТ СА НАЈВЕЋИМ БРОЈЕМ ГРАЂАНА • СВЕОБУХВАТНА НАДЛЕЖНОСТ ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА (ВЕЛИКИ БРОЈ ОБЛАСТИ ПОКРИВЕН ПРЕКРШАЈИМА) • ПРЕКРШАЈНИ СУДОВИ ОСТВАРУЈУ ВЕЛИКИ ПРИХОД ЗА ДРЖАВНИ БУЏЕТ • ПОВЕЋАЊЕ БРОЈА ЧЛАНОВА ИЗ РЕДОВА СУДИЈСКИХ ПОМОЋНИКА • ПОСТОЈАЊЕ УДРУЖЕЊА СА СЛИЧНИМ ЦИЉЕВИМА 	<ul style="list-style-type: none"> • УТАПАЊЕ ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА У СУДОВЕ ОПШТЕ НАДЛЕЖНОСТИ • УТАПАЊЕ УДРУЖЕЊА СУДИЈА ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА У УДРУЖЕЊЕ СУДИЈА • ГУБИТАК ЧЛАНОВА УКОЛИКО СУДИЈСКИ ПОМОЋНИЦИ ОРГАНИЗУЈУ НОВО УДРУЖЕЊЕ • ПОТРЕБЕ ПРЕКРШАЈНИХ СУДОВА НИСУ ПРИОРИТЕТ У РАСПОДЕЛИ БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА НАДЛЕЖНИХ ОРГАНА

Д. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ, ЦИЉЕВИ И АКТИВНОСТИ

DRAFT

Област:		Унапређење питања из система прекршајног права				
Веза са визијом:	“Творци политике из свих сектора државног система консултоваће и узете у обзир ставове Удружења у случајевима када се креира нова политика у вези са питањима правосуђа, а посебно у вези са питањима из система прекршајног права.					
Веза са мисијом:	“Одржавање и унапређење независности прекршајних судија и судова.” “Промовисање и унапређење спровођења правде .”					
Веза са вредностима:	1. Стручност 5. Ефикасност					
Носилац активности:	Комисија за међународну сарадњу и комуникацију					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Институционализација Удружења (приликом доношења закона и других прописа који утичу на прекршајне судове и њихов рад). 2. Мобилисати чланове за активно учешће у погледу доношења нових закона и Лех специалис прописа. 3. Унапређење сарадње са предлагачима закона. 4. Унапређење сарадње са другим правосудним удружењима у Србији и невладиним организацијама. 5. Унапређење сарадње са другим удружењима у иностранству. 					
Активност	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Достављање коментара Удружења на нацрте закона/прописа чије је доношење у току.	1, 2, 3					
Постизање споразума са предлагачима закона о учешћу представника Удружења при изради закона/прописа који се односе на рад прекршајних судова.	1, 3					
Успостављање механизма за континуиран утицај Удружења на нацрте закона/прописа.	2					
Потписивање споразума о срадњи којим ће бити дефинисане заједничке активности са правосудним удружењима и НВО.	4					
Проширење мреже партнера Удружења у Србији.	4					
Успостављање најмање једног партнерства за размену информација и учешће на догађајима са другим удружењима у иностранству.	5					
Успостављање комуникације са правосудним удружењима у Европи и Америци у циљу сарадње, размене искуства, упоредно правне анализе, студијске посете.	5					
Наставити са праксом упућивања позива другим удружењима за	4, 5					

присуство на догађајима које организује Удружење.						
Анализа постојећих релевантних закона и покретање иницијатива за њихове измене.	2					
Успостављање додатних партнерстава за размену информација и учешће на догађајима са другим удружењима у иностранству.	5					
Област: Независност						
Веза са визијом:	“Удружење судија прекршајних судова представља интересе својих чланова у циљу унапређења независности правосуђа.”					
Веза са мисијом:	“Одржавање и унапређење независности прекршајних судија и судова.”					
Веза са вредностима:	2. Независност					
Носилац активности:	Комисија за ефикасност					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Јачање независности прекршајних судија и судова. 2. Побољшани услова рада судија и судијских помоћника. 3. Јачање ауторитета прекршајних судија и судова. 4. Праведнија расподела буџетских средстава у корист прекршајних судова. 					
Активности	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Организовање округлих столова за чланство о значају судијске независности и ауторитету.	1, 3					
Анализа постојећих услова рада прекршајних судова.	2					
Процена потреба за побољшање услова рада прекршајних судова.	2					
Упознавање надлежних органа са потребама у погледу услова рада прекршајних судова.	2					
Утврђивање економских ефеката рада прекршајних судова.	4					
Упознавање релевантних институција (ВСС, Министарства правде, Министарства финансија) са резултатима анализе економских ефеката у циљу праведније расподеле средстава.	4					
Лобирање за потребе праведније расподеле буџетских средстава и побољшања услова рада прекршајних судија и судова.	2					

Област:		Стручно усавршавање				
Веза са визијом:	“Удружење судија прекршајних судова ће заступати интересе чланова и представљати извор информација и знања када је у питању организација и функционисање система прекршајних судова.”					
Веза са мисијом:	“Унапређење механизма за јачање стручног усавршавања чланова и размене идеја међу члановима Удружења”					
Веза са вредностима:	1. Стручност					
Носилац активности:	Комисија за повећање броја чланства и стручно усавршавање, у сарадњи са Правосудном Академијом и подршку ЈРГА пројекта.					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> Унапређење знања судија прекршајних судова и судијских помоћника, кроз едукацију и објављивање стручно-практичних радова, истраживања и анализа. Упознавање чланова Удружења са новим законским решењима и њихово оспособљавање за ефикасну примену истих. Објављивање судске праксе и примера најбоље праксе за потребе чланова. 					
Активности	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Успостављање механизма за континуирано истраживање потреба чланова за обуком у сарадњи са Правосудном Академијом.	1					
Истраживање потреба чланова Удружења за обуком на годишњем нивоу у сарадњи са Правосудном Академијом.	1					
Израда и реализација годишњег плана обуке према потребама чланова у сарадњи са Правосудном Академијом.	1					
Активности у вези са издавањем публикација, позивањем чланова да доставе примере најбоље праксе и са њима упознати све чланове путем објављиваја на веб страници Удружења.	3					
Идентификовање спорних питања из праксе прекршајних судова, разматрање истих на састанцима и округлим столовима и доношење закључака.	3					
Подршка у припреми и реализацији обука према потребама чланова.	1					
Омогућавање међународних едукација.	1					
Објављивање нових закона/прописа на интернет страници Удружења.	2					

Организовање семинара на тему примене нових закона/прописа.	2					
---	---	--	--	--	--	--

Област:		Свест (информисаност)				
Веза са визијом:	“Удружење ће за јавност бити поуздан извор информација у вези са радом система прекршајних судова.”					
Веза са мисијом:	“Подизање нивоа свести (информисаности) јавности о систему прекршајних судова“					
Веза са вредностима:	6. Транспарентност 8. Приступачност					
Носилац активности:	Комисија за међународну сарадњу и комуникације					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подизање свести јавности о могућности информисања о питањима из области прекршајног права. 2. Успостављање механизма за обраћање јавности директно Удружењу за све информације из области прекршајног права. 3. Едукација јавности о прекршајним судовима и њиховој улози. 					
Активности	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Спровођење Комуникационе стратегије.	1					
Редовно ажурирање новости на веб страници Удружења.	2					
Израда брошура и објављивање у електронској и штампаној верзији.	3					
Давање званичних изјава приликом важних догађаја/дана за прекршајне судове и судије.	3					
Обука за ПР-а везана за писање званичних саопштења и комуникацију са јавношћу.	3					
Едукација у школским установама о појму прекршаја и одговорности коју прекршај носи.	3					
Додела јубиларних плакета као признање за допринос у области прекршајног права поводом значајних дана, као што су Дана прекршајног система или Европски дан правде.	1					

Израда идентификационих значки за све чланове Удружења.	1					
Развити механизам за континуирану сарадњу и комуникацију са медијима (штампа, радио, телевизија, интернет) на националном, локалном и међународном нивоу.	1, 2					
Припрема саопштења за штампу о важним резултатима Удружења или његових појединачних чланова.	1					

Област: Спровођење правде						
Веза са визијом:	“Удружење судија прекршајних судова представља интересе својих чланова у циљу побољшања спровођења правде”					
Веза са мисијом:	“Промовисање и унапређење спровођења правде”					
Веза са вредностима:	3. Правичност и непристрасност 5. Ефикасност					
Носилац активности	Комисија за ефикасност					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Јачање механизма контроле извршења судских одлука и нивоа наплате новчаних казни. 2. Јачање сарадње са подносиоцима захтева у циљу постизања ефикасности. 3. Побољшање стопе решених предмета. 4. Смањење броја застарелих предмета. 5. Скраћење трајања поступка. 					
Активности	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Стална комуникација са органима надлежним за извршење у циљу побољшања извршења.	1					
Организација редовних састанака са подносиоцима захтева ради уклањања препрека ефикасном решавању предмета.	2					
Израда предлога мера за повећање стопе решених предмета и смањење броја старих предмета.	3, 4, 5					
Промовисање предложених мера везаних за управљање током предмета.	3, 4, 5					
Промовисање предлога мера и едукације чланства о најбољим практичним решењима за побољшање извршења и ефикасну обраду предмета.	1, 2					

Област: Одговорност						
Веза са визијом:	Удружење промовише интегритет судија прекршајних судова и презентује јавности рад прекршајних судова.					
Веза са мисијом:	“Јачање поверења грађана у прекршајне судове.”					
Веза са вредностима:	4. Интегритет 7. Одговорност					
Носилац активности:	Комисија за повећање чланства и стручно усавшавање					
Циљеви:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Јачање поверења јавности у интегритет прекршајних судова и судија. 2. Јачање поверења јавности у основаност судских одлука. 3. Јачање капацитета судства у борби против корупције. 4. Јачање капацитета судства за примену антидискриминационих политика. 5. Упознавање грађана са правним оквиром судијске одговорности . 					
Активности	Циљ	Краткорочне активности	Средњерочне активности		Дугорочне активности	
		1. година	2. година	3. година	4. година	5. година
Промовисање планова интегритета међу чланством.	1, 3					
Допуна стратегије комуникације у делу који се односи на интегритет судија.	5					
Припрема информативних брошура о прекршајном поступку и одлучивању као подршка спровођењу Комуникационе стратегије.	1, 2, 5					
Припрема презентације о прекршајном поступку и одлучивању за едукацију грађана и школске популације као подршка спровођењу Комуникационе стратегије.	1, 2, 5					
Едукација чланства у области антикорупцијских и антидискриминаторних политика.	3, 4					
Организовање редовних округлих столова са Агенцијом за борбу против корупције ради разматрања антикорупцијских политика и интегритета прекршајних судова.	1, 3, 4					
Организовање редовних округлих столова са Повереником за заштиту равноправности ради разматрања антидискриминаторних политика.	1, 3, 4					
Организовање редовних радних столова са Државном ревизорском институцијом и Управом за јавне набавке.	3					
Израда брошура и публикација у циљу упознавања грађана са правним оквиром судијске одговорности.	5					

Континуирано информисање јавности о предметима од јавног значаја.	1, 2					
Промовисање механизма за добијање повратних информација и коментара грађана о њиховом искуству са прекршајним судовима.	1, 2					

DRAFT

Ђ. ПРИМЕНА И ПРАЋЕЊЕ СТРАТЕШКОГ ПЛАНА

Стратешко планирање је динамичан процес, а објављивање и дистрибуција стратешког плана су само почетак.

Удружење је формирало неколико комисија које ће се бавити различитим темама да би испунило своје краткорочне приоритете дефинисане у Плану рада за 2013. годину. Основане комисије биће одговорне за реализацију појединачних стратешких области стратешког плана. Комисије ће разматрати циљеве и активности дефинисане планом и утврдити одговарајући приступ њиховом постизању. Приступи ће се разликовати у зависности од природе активности.

У неким случајевима реализација активности је већ почела, те ће се можда само прилагодити временски оквири и/или приоритети.

У осталим случајевима реч је о потпуно новим активностима, за које ће комисије морати да формирају радне групе или да одреде појединце и доделе им конкретне задатке. Приликом планирања сваке активности важно је дефинисати конкретне кораке, средства, рокове и можда најважније - ко ће обављати коју конкретну активност.

У циљу праћења имплементације стратешког плана формираће се посебна Комисија која ће периодично пратити и извештавати Главни одбор о напретку у постизању стратешких циљева и уколико буде потребе дати препоруке за измену плана. Комисију за праћење реализације стратешког плана ће чинити чланови Комисије за стратешко планирање који имају право одлучивања у Органима Удружења и Секретар Удружења. Ова Комисија може позвати или делегирати друге чланове Удружења да учештвују у раду уколико се за наведеним укаже потреба.

Комисија би требало да се састаје бар једном у шест месеци, док ће прецизнију методологију за праћење реализације плана утврдити Комисија уз одобрење Главног одбора. Друге сталне комисије, као и они који реализују стратешке активности треба да подносе извештаје о напретку у реализацији у формату који одреди Комисија за праћење реализације стратешког плана.

Поред праћења реализације стратешких активности и мерења напретка Комисија за праћење реализације стратешког плана би требало да:

- убрза комуникацију између комисија и осталих који реализују стратешке активности и омогући координацију и усклађеност у раду. У реализацији сваког стратешког плана постоје активности чија реализација утиче на друге активности, те је због тога координација од суштинске важности, јер омогућава избегавање сукоба и дуплирање посла;
- прати промене у окружењу које могу да утичу на стратешки план. Окружење се стално мења и активности других организација ће утицати на могућности Удружења да оствари своје циљеве. У неким случајевима појавиће се нове прилике, а у неким другим нове претње. Чак и тада измене стратешких циљева треба да буду ретке, али се зато активности морају мењати (неке активности се морају додати) на основу промена у

окружењу (нове прилике и претње), промена у сфери ресурса, или као одговор на нове информације или искуство;

- достави препоруке за измене стратешког плана Главном одбору да их размотри и уколико су прихватљиве усвоји. Измене треба ограничити на активности и оне могу да обухвате:

- Измене временског оквира;
- Измене у расподели задатака, односно активности;
- Додавање активности;
- Брисање активности.

Генерално, измене стратешких области и циљева треба ограничити и усвајати само уз одобрење читавог чланства.

И на крају, Комисија за праћење реализације стратешког плана ће једном годишње извештавати Скупштину Удружења о напретку реализације стратешког плана. Извештај треба да буде доступан чланству пре одржавања Скупштине, а сама седница треба да буде прилика за дијалог између чланства и Комисије за праћење реализације стратешког плана.